GRUNDIG AKADEMIE

Betriebswirtschaft und Unternehmenssteuerung Weiterbildungen

Betriebswirtschaft und Unternehmenssteuerung

Betriebswirtschaftlich denken und handeln ist in Zeiten turbulenter Märkte und zunehmender Konkurrenz unumgänglich. Kostenbewusstes Handeln sollte schon auf der Ausführungsebene selbstverständlich sein. Kostenbewusstsein wecken und den Mitarbeitern vermitteln, dass Gewinn mit den Kosten beginnt und damit jeder seinen Teil zur Sicherung des Unternehmens beitragen kann und muss, sollte Aufgabe jeder Führungskraft sein – auf allen Ebenen, in allen Bereichen, ob kaufmännisch, gewerblich oder technisch, ob im Industrie-, Handwerks- oder Handelsunternehmen, ob im Dienstleistungs- oder im Sozialbereich.

Ob „vom Fach“ oder nicht, an der BWL kommt also so gut wie niemand mehr vorbei. Auch technisch und naturwissenschaftlich, juristisch, medizinisch oder soziologisch ausgebildete Führungskräfte und Mitarbeiter werden in ihren Unternehmen täglich mit betriebswirtschaftlichen Begriffen wie Kosten, Rendite, Break-even, Deckungsbeitrag konfrontiert. Fundierte Entscheidungen können heute nicht mehr ohne Kenntnisse des Rechnungswesens, der Kostenrechnung, der Buchhaltung und des Controlling getroffen werden.

Ihre Ansprechpartnerin

Edda Fuckerer
Produktmanagerin
+49 911 95117-592
edda.fuckerer@
grundig-akademie.de

BWL kompakt - Betriebswirtschaftliche Grundlagen für Nachwuchsführungskräfte

Unternehmen erwarten betriebswirtschaftliches Know-how und Denken nicht nur von Betriebswirtschaftlern sondern von allen Führungskräften und vielen Fachkräften gleichermaßen. In diesem Seminar erhalten Sie eine schnelle Orientierung über aktuelle Führungsaufgaben und -instrumente im Unternehmen, einen kompakten Überblick über Analyse- und Steuerungsinstrumente aus dem Bereich der „harten“ BWL.

Zielgruppe

Unternehmer, Geschäftsführer, Fach- und Führungskräfte aus nicht-kaufmännischen Bereichen, Nachwuchsführungskräfte, Studenten und andere Interessierte, die einen schnellen Überblick über die Unternehmenssteuerung mit Zahlen bekommen wollen.

Ihr Nutzen

- Als Betriebswirtschaftler dient Ihnen das Seminar als Feedback, welche Teile Ihres Wissens in der Praxis gefragt sind bzw. als Ergänzung Ihrer Kenntnisse.
- Als Nicht-Betriebswirtschaftler verstehen Sie die Fachsprache besser und können Begriffe einordnen
- Sie lernen grundlegende Instrumente auf ihre Einsatzmöglichkeiten zu überprüfen und anzuwenden.

Methoden

Lehrgespräch, Kurzpräsentationen, Fallstudien, Erfahrungsaustausch

Schwerpunkte

- Führungs- und Steuerungsaufgaben im Unternehmen
- Operatives und strategisches Denken
- Business-Pläne, strategische und operative Planung
- Finanzierung und Budgetierung
- Budgeting und Beyond Budgeting
- Kapitalbeschaffung, Rating und Basel II
- Operative Steuerung mit Kostenrechnung und Controlling
- Deckungsbeitragsrechnung
- Kennzahlen für das betriebliche Controlling
- Risikostrukturanalyse
- Führungskonzepte
- Prozessanalysen und Prozesskostenrechnung
- Überblick über Rechenschaftslegung, Bilanz und Steuern

Zertifikat

Zertifikat der GRUNDIG AKADEMIE

Dauer

2 Tage
9:00 – 17:00 Uhr

Preis

1.190,00 €
inkl. Lehrmaterial, Mittagessen und Getränken

Termine Nürnberg

23.01.2020 - 24.01.2020
28.05.2020 - 29.05.2020
12.01.2021 - 13.01.2021

Standard-Inhouse-Seminar

3.700,00 €
zzgl. Reisekosten für den Trainer in Höhe von 250,- € für den 1. Tag und 100,- € für jeden weiteren Taginkl. Seminarunterlagen
max. 12 Teilnehmer

Betriebswirtschaftliches Know-how für Ingenieure, Techniker, Informatiker und Naturwissenschaftler

Betriebswirtschaftliches Denken und Handeln zieht sich durch alle Prozesse im Unternehmen. Kostenbewusstsein und Ertragsorientierung im Management bei technischen Produkten als auch bei produktorientierten bzw. dienstleistungsorientierten Prozessen gehören für die Mitarbeiter dieser Bereiche zum Alltag.
Auch Investitionsentscheidungen vorbereiten zu können und Budgetverantwortung zu haben, gehört mittlerweile zum Führungsalltag der Mitarbeiter. Um eine gute Basis für Entscheidungen und Verhandlungen im innerbetrieblichen Bereich, als auch gegenüber Kunden und Lieferanten zu haben, ist es sinnvoll einen Einblick in die betriebswirtschaftlichen Sicht- und Denkweisen zu bekommen.
Dieses „Crash-Seminar“ bietet anhand einer Fülle praktischer Beispiele und einem fundierten Überblick über das Thema ein gutes und solides Know-how für den täglichen Einsatz.

Zielgruppe

Ingenieure, Techniker, Naturwissenschaftler, Geisteswissenschaftler und alle Interessierten, die mit wachsender Verantwortung einen Überblick über die betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge gewinnen möchten.

Ihr Nutzen

- Sie erhalten einen Einblick für wirtschaftliches Handeln, entwickeln ein Bewusstsein für die Abhängigkeiten und Gesamtabläufe im Unternehmen und für das betriebliche Umfeld.
- Sie lernen die betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge im Unternehmen kennen und machen sich mit den wichtigsten Fachbegriffen und Methoden vertraut.
- Sie gewinnen Einsicht in die Struktur und Methodik des Rechnungs- und des Berichtswesens.
- Sie erfahren etwas über die Strategie, Zielbeziehungen und Planungsprozesse in Unternehmen.

Methoden

Impuls-Vortrag, Erfahrungsaustausch, Beispiele, Fallstudien, Excel-Muster

Schwerpunkte

- Unternehmensstrukturen verstehen
  - Aufbauorganisation und Funktionen
  - Ausstattung und Struktur
- Rechnungswesen
  - Das System der Finanzbuchführung
  - Inhalte des externen und internen Rechnungswesens
  - Das System der Kostenrechnung, Kalkulation, Controlling
  - Elemente des Berichtswesens
  - Systematik der Deckungsbeitragsrechnung
- Unternehmensziele (strategische und operative Planung)
- Marketing, Ergebnisorientierung
- Instrumente der Steuerung
- Entstehung von Budgets und Budgetplanung
- Entwicklung von Kennzahlen, Benchmark und BalancedScoreCard
- Berechnung des Cashflows
- Investitionsrechnung

Zertifikat

Zertifikat der GRUNDIG AKADEMIE

Dauer

2 Tage
09:00-17:00 Uhr

Preis

1.190,00 €
inkl. Lehrmaterial, Mittagessen und Getränken

Termine Nürnberg

17.02.2020 - 18.02.2020
01.10.2020 - 02.10.2020
12.01.2021 - 13.01.2021

Termine Berlin

25.03.2019 - 26.03.2019

Standard-Inhouse-Seminar

3.700,00 €
zzgl. Reisekosten für den Trainer in Höhe von 250,- € für den 1. Tag und 100,- € für jeden weiteren Taginkl. Seminarunterlagen
max. 12 Teilnehmer

Controlling kompakt - Grundlagen eines Controllingsystems in der Praxis

Controlling ist ein umfassender Begriff im Unternehmen, der häufig missverstanden wird. Gleichwohl gehört Controlling inzwischen zu den wichtigsten Funktionen für erfolgreiche Unternehmen.
Was bedeutet Controlling? Was kann das Controlling genau? Welche Aufgaben und Instrumente stehen zur Verfügung? Inwieweit kann Controlling zur Messbarkeit und Steuerung im Unternehmen eingesetzt werden? Hierbei gehen wir so weit in die Tiefe, um die Anwendbarkeit für die betriebliche Praxis zu erkennen.

Zielgruppe

Mitarbeiter aus dem Rechnungswesen und Controlling, Nachwuchsführungskräfte, Ingenieure, Techniker und Quereinsteiger, die Controllingaufgaben wahrnehmen sollen.

Ihr Nutzen

Als Betriebswirtschaftler erweitern und aktualisieren Sie Ihre Kenntnisse und Fähigkeiten, als Quereinsteiger erhalten Sie einen grundlegenden Einblick, um Controllinginstrumente sinnvoll einzusetzen und die Steuerung im Unternehmen mit entsprechenden Controllinginstrumenten und einem aussagefähigen Berichtswesen zu übernehmen.

Methoden

Lehrgespräch, Präsentationen, Praxisbeispiele, Erfahrungsaustausch

Schwerpunkte

- Die Einbindung des Controllings im Unternehmen
- Aufbau eines Controllingsystems im Unternehmen
- Strukturen und Organisation im Unternehmen
- Controllingbegriffe, Controllinginstrumente
- Ziele im Unternehmen im Controllingsystem umsetzen
- Operative und strategische Ziele vereinbaren
- Die Möglichkeiten der Unternehmenssteuerung durch Kennzahlen
- Controlling und Planung im Alltag
- Business Planung, Planungsebenen und Planerstellung
- Budgets und Budgetierung
- Controlling der Leistungsprozesse
- Deckungsbeitragsrechnung und Prozesskostenrechnung
- Wichtige Kennzahlen in der Unternehmenssteuerung
- Reporting: Berichte aussagekräftig gestalten

Zertifikat

Zertifikat der GRUNDIG AKADEMIE

Dauer

2 Tage
9:00 – 17:00 Uhr

Preis

1.190,00 €
inkl. Lehrmaterial, Mittagessen und Getränken

Termine Nürnberg

16.01.2020 - 17.01.2020
09.07.2020 - 10.07.2020
02.03.2021 - 03.03.2021

Standard-Inhouse-Seminar

3.700,00 €
zzgl. Reisekosten für den Trainer in Höhe von 250,- € für den 1. Tag und 100,- € für jeden weiteren Taginkl. Seminarunterlagen
max. 12 Teilnehmer

Kostenrechnung kompakt - Grundbegriffe, Zusammenhänge und Praxisanwendung der Kostenrechnung

Eine gute Kostenrechnung bildet die Grundlage für viele Entscheidungen in Unternehmen, sie ist die Grundlage für die Kalkulation. Sie ermöglicht die langfristige Planung und ist der Ansatzpunkt, um Einsparpotenziale zu ermitteln. Unser Seminare zur Kostenrechnung vermittelt Ihnen die wesentlichen Grundlagen zum Verständnis der Kostenrechnung.

Zielgruppe

Betriebsleiter, Ingenieure, technische Führungskräfte, Einkäufer, Verkäufer und Fachleute aus anderen Abeilungen, die sich mit den Möglichkeiten der Kostenrechnung vertraut machen wollen, Fachfremde, die einen schnellen Einstieg in die Kostenrechnung erlangen wollen.

Ihr Nutzen

Sie bekommen einen schnellen Überblick über die Grundlagen und die Umsetzung der Kostenrechnung:

- Was will Kostenrechnung, was tut sie, welche Instrumente stellt sie zur Verfügung, welche Verfahren wendet sie an und mit welchem Ziel, was kann man damit erreichen, was nicht?
- Wie werden diese Instrumente in der Praxis umgesetzt?

Sie haben die Fähigkeit, diese Instrumente einzuordnen und anzuwenden und sie als Basis des operativen und zunehmend auch strategischen Controllings zu erkennen.

Methoden

Lehrgespräch, Kurzpräsentationen, Fallstudien, Erfahrungsaustausch

Schwerpunkte

- Kosten und Aufwand
- Kostenarten und Kostenrechnung
- Direkte Kosten und Gemeinkosten
- Fixkosten und nicht ausgelastete Kapazitäten
- Kostenstellen und Kostenstellendenken
- Kostenplanung und Kostenkontrolle
- Kalkulation von Leistungen
- Ertragskenntziffern und ihre Bedeutung
- Investitionsrechnungen
- Kalkulationsdaten und praktischer Ablauf
- Deckungsbeiträge und Deckungsbeitragsdenken
- Liquidität und ihre Bedeutung - Liquiditätsrechnungen
- Plankostenrechnung
- Profit-Center und Profit-Center-Rechnung

Zertifikat

Zertifikat der GRUNDIG AKADEMIE

Dauer

2 Tage
09:00 - 17:00 Uhr

Preis

1.190,00 €
inkl. Lehrmaterial, Mittagessen und Getränken

Termine Nürnberg

16.03.2020 - 17.03.2020
26.10.2020 - 27.10.2020
02.03.2021 - 03.03.2021

Termine Berlin

20.05.2019 - 21.05.2019

Standard-Inhouse-Seminar

3.700,00 €
zzgl. Reisekosten für den Trainer in Höhe von 250,- € für den 1. Tag und 100,- € für jeden weiteren Taginkl. Seminarunterlagen
max. 12 Teilnehmer

Betriebswirtschaftliches Know-how für Assistenten und Projektassistenten

In unserem Seminar "Betriebswirtschaftliches Know-how für Assistenten, Projektassistenten" lernen Sie die grundlegenden betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge kennen und gewinnen ein Verständnis für die Abläufe und die Strukturen im Gesamtunternehmen. Dies ermöglicht Ihnen, Ihre Aufgaben mit einem guten betriebswirtschaftlichen Grundverständnis zu erledigen und damit zielgerichteter auszuführen und zu unterstützen.

Zielgruppe

Assistenten, Projektassistenten, Sekretariatsmitarbeiter und Mitarbeiter mit Interesse an betriebswirtschaftlichen Grundlagen und Zusammenhängen

Ihr Nutzen

- Sie erhalten einen schnellen und kompakten Überblick über die betriebswirtschaftlichen Grundlagen.
- Sie gewinnen einen Einblick in betriebswirtschaftliche Methoden, Fachbegriffe, Teilbereiche im Unternehmen und Prozesse.
- Sie können mit diesem Know-how die Entscheidungsprozesse betriebswirtschaftlich kompetenter begleiten.
- Zudem sind Sie in der Lage, Ihre eigene Arbeit besser einzuordnen, Abläufe in ihrer Gesamtheit zu erfassen und Möglichkeiten und Lösungen zu begleiten.

Methoden

Trainerinput, Übungen und Fallstudien, Kleingruppenarbeit, Diskussion

Schwerpunkte

- Betriebswirtschaftliches Denken und Sichtweisen
- Organisation im Unternehmen
- Arbeitsbereiche, Funktionen und Prozesse im Unternehmen
- Die Prozesse steuern: Controlling und Rechnungswesen
- Akteure, ihre Handlungsweisen und Ziele
- Ziele und Kennzahlen
- Den Kunden kennen: Marktforschung, Marketing und Vertrieb
- Die Abstimmung: Marketing-Mix und kundenorientiertes Prozessmanagement
- Erfolgreich sein und bleiben: Qualitätsmanagement und Verbesserungsprozess

Zertifikat

Zertifikat der GRUNDIG AKADEMIE

Dauer

2 Tage
09:00 - 17:00 Uhr

Preis

1.190,00 €
inkl. Lehrmaterial, Mittagessen und Getränken

Termine Nürnberg

03.02.2020 - 04.02.2020
04.06.2020 - 05.06.2020
09.02.2021 - 10.02.2021

Termine Berlin

13.05.2019 - 14.05.2019

Standard-Inhouse-Seminar

3.700,00 €
zzgl. Reisekosten für den Trainer in Höhe von 250,- € für den 1. Tag und 100,- € für jeden weiteren Taginkl. Seminarunterlagen
Max. 12 Teilnehmer

GRUNDIG AKADEMIE
Akademie für
Wirtschaft und Technik
Gemeinnützige Stiftung e.V.

Beuthener Straße 45
90471 Nürnberg
Fon +49 911 40905-01
info@grundig-akademie.de

www.grundig-akademie.de

Niederlassung Gera
GRUNDIG AKADEMIE

Friedericistraße 11
07545 Gera
Fon +49 365 55276-0
info-gera@grundig-akademie.de

www.grundig-akademie-gera.de