

Lean Six Sigma Green Belt (nach ASQ) - Online Seminar

Die Teilnehmer kennen das Gesamtsystem einer Lean Six Sigma Organisation und verstehen ihre Rolle in diesem komplexen Netzwerk. Sie verwenden alternativ Six Sigma Methoden oder Lean Prinzipien zur Realisierung ihrer Verbesserungsziele. Sie beherrschen die Grundregeln des Projektmanagements und können ihre Vorgehensweise in die DMAIC Phasen nach Six Sigma gliedern.

Im ersten Modul werden die Grundlagen des Lean Six Sigma Systems, die zwischenmenschliche Prozesse im Projektmanagement sowie das notwendige Methodenwissen für die Projektphase Definieren vermittelt. Die Teilnehmer bringen ein eigenes Verbesserungsthema mit in das Training und erarbeiten sich den Projektauftrag, den Projektplan, die Faktensammlung und eine Übersicht der Prozessleistung.

Im zweiten Trainingsmodul erweitern die Teilnehmende ihre Kompetenzen für die Projektphasen Messen und Analysieren eines Lean Six Sigma Green Belt Projektes.

Im dritten Modul werden statistische Kenntnisse vermittelt und vertiefende Lean Analysen und Fallbeispiele nehmen einen großen Raum ein.

Im letzten Modul stehen die Werkzeuge und Methoden der Verbesserungs- und Absicherungs-Phase im Mittelpunkt.

Im Training werden die Praxisprojekte der Green Belt Kandidaten besprochen und diskutiert.

Zielgruppe

Führungskräfte, Prozessverantwortliche und -ingenieure, Sachbearbeiter und Fachkräfte für Qualität, Prozessoptimierung und Verbesserung im Unternehmen

Voraussetzungen

Ruhige Umgebung, Notebook / Desktop-PC mit Excel® ab 2003, der Statistiksoftware MINITAB® Version 16, gute Internetverbindung, Internet-Browser, Audio (Ein- und Ausgang), Webcam, Headset wünschenswert

[Sie können eine kostenlose 30-Tage-Demoversion von MINITAB® herunterladen.](#)

Ihr Nutzen

Die Teilnehmer kennen das Gesamtsystem einer Lean Six Sigma Organisation und verstehen ihre Rolle in diesem komplexen Netzwerk. Sie verwenden alternativ Six Sigma Methoden oder Lean Prinzipien zur Realisierung ihrer Verbesserungsziele. Sie beherrschen die Grundregeln des Projektmanagements und können ihre Vorgehensweise in die DMAIC Phasen nach Six Sigma gliedern.

Methoden

Das Live-Online Format setzt voraus, dass Trainer und Teilnehmende zur gleichen Zeit anwesend sind. In den Breakout Sessions gibt es Aufgaben für die Teilnehmer, um anhand ihrer Projekte das Gelernte zu vertiefen.

In den Live-Online Sessions kommen folgende Methoden zum Einsatz:

- | Interaktive Impulsvorträge mit der Möglichkeit zu Diskussion und Austausch
- | Gruppenübungen in separaten Chats, eigene Projekte als Fallstudien
- | Beispiele aus der Beratungspraxis des Trainers
- | Individuelles Feedback und Praxistransfer
- | Digitale Wissenstests zur Auflockerung und zum Selbstlernen
- | Digitale Lernübungen, die Spaß machen und eine digitale Community erzeugen

Projektcoaching

In den Trainingsmodulen werden die Projekte mit dem Trainer diskutiert und verbessert. Während der Ausbildung stehen die Trainer bei Fragen zur Verfügung.

[Hier finden Sie Hinweise zur Projektauswahl.](#)

Schwerpunkte

Grundlagen

- | Lean Six Sigma Leitgedanke und Historie
- | Was ist Six Sigma? Was ist Lean?
- | Lean Systeme und Methoden
- | Six Sigma Methoden der Verbesserung
- | Lean Six Sigma Erfahrungen und Erfolge in anderen Unternehmen
- | Six Sigma Organisation und Leistungsträger im Prozess
- | Identifizieren von Verbesserungspotenzialen
- | Die DMAIC Projektphasen

Projektmanagement

- | Rollenverständnis als Green Belt
- | Stakeholder Management
- | Change Management - Umgang mit Widerstand
- | Effektive Teamführung

Define-Phase: Projektdefinition und Projektauftrag

- | Die Stimme des Kunden
- | Übersetzen der Kundenbedürfnisse in Projektziele
- | Eingrenzen des Projektumfangs - SIPOC
- | Erstellen des Projektauftrags
- | Bewertung und Nachbereitung der Definitionsphase

Measure-Phase: Prozesse verstehen und bewerten

- | Detaillierte Beschreibung des Prozesses in den kritischen Bereichen
- | Ergänzen des Prozessablaufs um Lean bezogene Kenngrößen
- | Ermitteln der derzeitigen Prozessleistung
- | Bestimmen der Prozessfähigkeit bezogen auf das Leistungsziel

Statistik

- | Einführung in die Statistik
- | Einführung in MINITAB®

Analyse-Phase: Prozess analysieren und Parameter bestimmen

- | Analysieren des Prozesses auf Lean Potenziale
-

- | Erfassen des Prozesses mit der Wertzuwachsanalyse
- | Analyse der möglichen Verschwendung
- | Ursache und Wirkung zu erkannten Problemen (Ishikawa-Diagramm, 5-W-Methode)
- | Korrelationsanalyse, Ursachenzusammenhänge in Daten
- | Varianzanalyse mit dem Multi-Vari-Bild

(Statistische Versuchsplanung / Design of Experiments (DoE) mit praktischer Übung ist kein Bestandteil dieses Trainings, kann aber als Ergänzungsmodul zugebucht werden.)

Improve-Phase: Prozesse verbessern

- | Kreative Lösungen finden mit Brainstorming
- | Entwickeln des neuen idealen Prozessablaufs
- | Auswahlkriterien für Verbesserungen
- | Risikoanalyse von Verbesserungen - FMEA
- | Umsetzungspläne
- | Pilotieren der Veränderung

Control-Phase: Verbesserungen nachhaltig sichern

- | Dokumentieren der Veränderung
- | Aktives Change Management
- | Aufbau der Prozesskontrolle
- | Lessons Learned Analyse

Abschlussstag und Zertifizierung

Die Teilnehmer erhalten ein Lean Six Sigma Green Belt Zertifikat, wenn sie die schriftliche Prüfung bestanden und ein eigenes Verbesserungsprojekt innerhalb 18 Monate nach Ende der Ausbildung erfolgreich abgeschlossen haben. Die schriftliche Prüfung findet am letzten Trainingstag statt. Erfolgreich war ein Projekt, wenn es deutlich die Anwendung der Six Sigma Methoden widerspiegelt und wenn die Verbesserungen erfolgreich, also gewinnbringend, im Unternehmen umgesetzt wurden.

Nach bestandener Prüfung erhalten Sie, so lange Sie keine Projektdokumentation eingereicht haben, einen Qualifizierungsnachweis. Wenn Sie die ausbildungsbegleitende, dokumentierte Projektarbeit einreichen, stellen wir Ihnen das Lean Six Sigma Green Belt Zertifikat aus.

Der Trainingsablauf und die Trainingsinhalte unserer Qualifizierung entsprechen dem Vorbild der American Society for Quality (ASQ).

Die Qualifizierung übertrifft die Anforderungen der internationalen Six Sigma Norm „Quantitative Methoden in der Prozessverbesserung – Six Sigma“:

Teil 1: DMAIC Methodik - ISO 13053-1:2011

Teil 2: Werkzeuge und Techniken - ISO 13053-2:2011

Termine

Online-Session

21.02.2022 - 27.04.2022

4.400,00 EUR (0% USt.)

Modul 1 (Online): 21.02.-22.02.2022

Modul 2 (Online): 14.03.-15.03.2022

Modul 3 (Online): 28.03.-29.03.2022

Modul 4 (Online): 25.04.-26.04.2022

Prüfung: 27.04.2022

inkl. umfangreiche Arbeitsunterlagen (auch mit digitalem Zugang), Prüfung, Zertifizierung, Projektcoaching (per E-Mail)

Mehr zum Thema

FAQ Lean Six Sigma Green Belt

1. An wen richtet sich die Lean Six Sigma Green Belt Ausbildung?

Die Green Belt Ausbildung richtet sich an Prozessverantwortliche und Fachkräfte, die für die Optimierung von Prozessen und Abläufen im Unternehmen verantwortlich sind oder diese vorantreiben möchten. Die Lean Six Sigma Green Belt Kandidaten müssen mindestens zwei Jahre Berufserfahrung nachweisen.

2. Brauche ich eine Lean Six Sigma Yellow Belt Ausbildung, damit ich an der Green Belt Ausbildung teilnehmen kann?

Nein. Für die Teilnahme an der Lean Six Sigma Green Belt Ausbildung gibt es keine Zulassungsvoraussetzungen. Gute mathematische Grundkenntnisse sind empfehlenswert.

3. Welches Projekt eignet sich für die Bearbeitung in der Ausbildung und bis wann muss ich mich für ein Verbesserungsprojekt entscheiden?

[Unsere Empfehlungen zur Auswahl eines DMAIC-Projekts für die Zertifizierung zum Lean Six Sigma Green Belt finden Sie hier.](#)

Sie bringen zum Training ein eigenes Verbesserungsprojekt mit und wenden das Gelernte während der Ausbildung an Ihrem eigenen Projekt an. Bereits im ersten Trainingsmodul starten wir mit der Umsetzung des Gelernten in Ihrem eigenen Projekt. Daher bitten wir Sie, zum Start der Ausbildung den Projektauftrag bzw. möglichst konkrete Idee für ein Verbesserungsprojekt mitzubringen.

4. Wie erfolgt der Projektnachweis?

Sie dokumentieren die Projektumsetzung und reichen den Projektbericht nach dem erfolgreichen Projektabschluss ein. Bei Bedarf stellen wir Ihnen ein Workbook für die Projektdokumentation zur Verfügung. Ein Master Black Belt oder ein erfahrener Black Belt / Leadtrainer prüft die Praxisumsetzung der DMAIC Integration und bescheinigt Ihre Lean Six Sigma Green Belt Kompetenzen.

5. Wann erhalte ich mein Zertifikat als Lean Six Sigma Green Belt?

Nach erfolgreichem Ablegen der schriftlichen Abschlussprüfung erhalten Sie ein Teilzertifikat, dass die erfolgreiche Teilnahme an der Ausbildung bescheinigt. Wenn Sie Ihr Projekt abgeschlossen haben und Ihren Projektnachweis erfolgreich abgeschlossen haben (siehe Frage 4), erhalten Sie das Vollzertifikat als „Lean Six Sigma Green Belt nach ASQ Standards“.

6. Wie läuft die schriftliche Green Belt Prüfung ab?

Die schriftliche Lean Six Sigma Prüfung findet am letzten Trainingstag in Präsenzform oder online statt. Die Prüfung dauert 3 Stunden.

7. Gibt es zusätzliche Kosten für Prüfung, Zertifizierung, Projektcoaching oder Unterlagen?

Im Seminarpreis sind die Kosten für Prüfung, Zertifizierung und digitale Unterlagen (über unsere Lernplattform ILIAS verfügbar) bereits enthalten. Für die Printversion der Unterlagen fällt eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von xx€ an. Für die Bearbeitung Ihres Projekts steht Ihnen der Lead Trainer während der Ausbildung zur Verfügung. Das E-Mail Coaching für dieses Projekt ist ebenfalls im Seminarpreis inbegriffen.

Dauer

8 Tage

4x2 Tage

4 Live-Online-Sessions à 90 Minuten pro Tag

180 Minuten Schriftliche Prüfung

[Auch als Präsenz Seminar buchbar](#)

Standard-Inhouse-Seminar

Seminar, das ohne Veränderung von Inhalten und Dauer für eine Gruppe von Teilnehmern gebucht wird. Ort und Beginn werden individuell abgestimmt.

21.000,00 EUR

inkl. digitaler Seminarunterlagen, Prüfung, Zertifizierung, Projektcoaching (per E-Mail)

max. 12 Teilnehmer

Zertifikat

Die Teilnehmer erhalten ein Lean Six Sigma Green Belt Zertifikat, wenn sie die schriftliche Prüfung bestanden und ein eigenes Verbesserungsprojekt innerhalb 18 Monate nach Ende der Ausbildung erfolgreich abgeschlossen haben.

Ansprechpartner



Güler Dalman

Tel: +49 911 95117-232

gueler.dalman@grundig-akademie.de



Matthias Lutz

Tel: +49 911 95117-545

matthias.lutz@grundig-akademie.de