

Agile for Six Sigma

Lean Six Sigma wird in der täglichen Projektumsetzung oftmals selbst zur eigentlichen Herausforderung, da LSS-Projektaktivitäten teils mit großen Absichten starten und schließlich im „Klein-Klein“ der Rollen und Verantwortlichkeiten scheitern. Darunter leidet die Überzeugung und Akzeptanz der Mitarbeiter für eine gemeinsam entwickelte und umgesetzte Prozessverbesserung. Lean Six Sigma muss sich daher als „skalierbare Infrastruktur“ verstehen, die sich flexibel an den organisatorischen Treibern und Barrieren ausrichten lässt - „Fahrt aufnehmen“ können, ohne Qualitätsverlust. In diesem Seminar wird der Fokus daher auf die Einbindung agiler Bausteine in den DMAIC-Zyklus gerichtet, um agile Denk- und Arbeitsweisen mit den Ansätzen einer systematischen Prozessverbesserung nach Lean Six Sigma zu kombinieren.

Zielgruppe

Führungskräfte, Lean Six Sigma Projektleiter (Green Belt, Black Belt, Master Black Belt), Projektleiter für agile Projekte, Projektentscheider, Projektteammitglieder

Ihr Nutzen

- ┆ Sie wenden das erlernte Methodenwissen aus einer Belt-Ausbildungsreihe (Green Belt/ Black Belt/ Master Black Belt) konsequent an und erweitern es um neue Perspektiven und Möglichkeiten
- ┆ Sie lernen, wie sie agile Bausteine in den DMAIC-Zyklus einbinden können und damit agile Denk- und Arbeitsweisen mit einer systematischen Prozessverbesserung kombinieren
- ┆ Sie lernen, wie nötige Ressourcen im Projektkontext gezielt entlastet und dennoch involviert werden können
- ┆ Sie erleben, wie gemeinsam getragene Prozessverbesserungen schneller erarbeitet und umgesetzt werden können
- ┆ Sie diskutieren Prozessprobleme nicht aus der zweiten Reihe sondern direkt vor Ort „am Ort des Geschehens“
- ┆ Sie lernen, wie sie im Rahmen ihres Projektes sowohl mehr Teambefähigung als auch Akzeptanz erreichen.

Methoden

Vortrag (Online und Präsenz), gemeinsames Erarbeiten der Inhalte am Flipchart oder Whiteboard, Gruppengespräche, Kleingruppenarbeiten, Diskussion und Erfahrungsaustausch, Simulation und Planspiele, Erfahrungsaustausch/ Praxisbereich mit Experten, Übungen für zu Hause zur Vertiefung der Inhalte

Schwerpunkte

Sie lernen einen Hybridansatz kennen, um ihre erlernte Optimierungskompetenz mit Lean Six Sigma als „skalierbare Infrastruktur“ zu verstehen. In diesem Seminar wird der Fokus auf die Einbindung agiler Bausteine in den DMAIC-Zyklus gerichtet, um agile Denk- und Arbeitsweisen mit den Ansätzen einer systematischen Prozessverbesserung nach Lean Six Sigma zu kombinieren:

- ┆ Mehr Pull, weniger Push:
Lean Six Sigma braucht nicht noch mehr Methodenvielfalt „aus der Gießkanne“, sondern große wie kleine Erfolgsgeschichten, Interesse und Akzeptanz in den Teams
- ┆ Geschwindigkeit ohne Qualitätsverlust:
Lean Six Sigma als "System" nutzen, dass beiden zentralen Anforderungen nach Geschwindigkeit in der Durchführung UND Qualität in der Umsetzung gerecht werden kann.
- ┆ Weniger Wasserfall, mehr Agilität und Flexibilität:
Das DMAIC-Vorgehen erzeugt hier keinen Widerspruch - unser Ansatz sorgt jedoch für eine andere

- | Taktung des DMAIC, um mehr Agilität und Flexibilität zu ermöglichen
- | Mehr Anwendbarkeit und Pragmatismus, weniger Lehrbuch:
 Die direkte Umsetzung von Lean Six Sigma sollte themen- und teamorientiert erfolgen und sich an Treibern und Barrieren der Organisation ausrichten
- | Eine Kombination aus WOLLEN, DÜRFEN & KÖNNEN
 Projektarbeit sollte so gestaltet sein, dass sie keine Barriere darstellt, sie Ressourcen nicht dauerhaft bindet und spürbare Erfolge generiert - Akzeptanz ist ein wesentlicher Hebel für Erfolg und Geschwindigkeit

Folgende exemplarischen Elemente ergänzen hierbei das Mindset eines Lean Six Sigma Belts, um einen Hybridansatz ausgestalten zu können:

- | Recap zu Elementen der DMAIC-Vorgehensweise (Tools und Methoden, roter Faden, Projekttransfer, Erfahrungswerte)
- | Recap zu agilen Tools und Methoden (Product Vision, Initial Meeting, Product Backlog, User Stories, Sprints, Daily-Scrum-Meetings etc.)
- | Hybridansatz zur Kombination agiler Denk- und Arbeitsweisen mit den Ansätzen einer systematischen Prozessverbesserung nach Lean Six Sigma
- | Gemeinsames Verständnis zur gezielten Projektvorbereitung, zur agilen Durchführung und zur Befähigung von Teams
- | Erstellen von Project Roadmaps, Project-Canvas und Treiber- und Barrieren-Analyse
- | Elemente einer agilen Durchführung (agiles DMAIC-Setting, Gemba-Workshops, Teambefähigung etc.)
- | Konfliktmanagement und -prävention bei der Umsetzung von agilen Projekten in „klassischen“ Projektumfeldern
- | Ergänzende Ansätze als Hilfsmittel und Treiber für einen hybriden Ansatz (Process Mining zur gezielten ERP-Analyse, Aufbau einer Belt-Community für best-practice sharing, standardisierte Tools & Roadmaps zur effizienten Prozess- und Datenanalyse)

Termine

Nürnberg/Online

30.11.2022 - 02.12.2022 1.650,00 EUR (0% USt.)

inkl. digitalen Lehrmaterial

Präsenz-Teilnahme: inkl. Seminar- und Pausenverpflegung

Nürnberg

30.01.2023 - 01.02.2023 1.650,00 EUR (0% USt.)

inkl. digitalen Lehrmaterial

Präsenz-Teilnahme: inkl. Seminar- und Pausenverpflegung

Nürnberg

13.03.2023 - 15.03.2023 1.650,00 EUR (0% USt.)

inkl. digitalen Lehrmaterial

Präsenz-Teilnahme: inkl. Seminar- und Pausenverpflegung

Online-Session

17.04.2023 - 19.04.2023 1.650,00 EUR (0% USt.)

inkl. digitalen Lehrmaterial

Präsenz-Teilnahme: inkl. Seminar- und Pausenverpflegung

Nürnberg

12.06.2023 - 14.06.2023 1.650,00 EUR (0% USt.)

inkl. digitalen Lehrmaterial

Präsenz-Teilnahme: inkl. Seminar- und Pausenverpflegung

Online-Session

18.07.2023 - 20.07.2023 1.650,00 EUR (0% USt.)

inkl. digitalen Lehrmaterial

Präsenz-Teilnahme: inkl. Seminar- und Pausenverpflegung

Nürnberg

25.09.2023 - 27.09.2023 1.650,00 EUR (0% USt.)

inkl. digitalen Lehrmaterial

Präsenz-Teilnahme: inkl. Seminar- und Pausenverpflegung

Online-Session

16.10.2023 - 19.10.2023 1.650,00 EUR (0% USt.)

inkl. digitalen Lehrmaterial

Präsenz-Teilnahme: inkl. Seminar- und Pausenverpflegung

Nürnberg

30.11.2023 - 02.12.2023 1.650,00 EUR (0% USt.)

inkl. digitalen Lehrmaterial

Präsenz-Teilnahme: inkl. Seminar- und Pausenverpflegung

Dauer

3 Tage

Standard-Inhouse-Seminar

Seminar, das ohne Veränderung von Inhalten und Dauer für eine Gruppe von Teilnehmern gebucht wird. Ort und Beginn werden individuell abgestimmt.

6.750,00 EUR

zzgl. Reisekosten Trainer in Höhe von 250,- € für den 1. Tag und 100,- € für jeden weiteren Tag

inkl. Seminarunterlagen und Teilnahmezertifikat

Zertifikat

Zertifikat der GRUNDIG AKADEMIE

Ansprechpartner



Matthias Lutz

Tel: +49 911 95117-545

matthias.lutz@grundig-akademie.de



Güler Dalman

Tel: +49 911 95117-232

gueler.dalman@grundig-akademie.de
